**1)Ao sair do cinema, já no carro, com seus amigos, você pode ser assaltado. Considere que esse é um risco que precisa ser tratado. Indique três ações que contribuam para mitigar o impacto, três para mitigar a probabilidade, uma para evitá-lo e uma para aceitá-lo.**

**R:**

Mitigar o impacto: Esconder algumas coisas antes de sair do cinema

Mitigar a probabilidade: Verificar em volta, andar junto deixar o carro perto

Evitar: Não sair

Aceitá-lo: Entregar tudo sem resistir

**2)Quando a técnica Delphi é a melhor opção para identificação de risco? Quais são os cuidados que o gerente de projetos deve tomar?**

**R:** Essa técnica é uma forma bastante eficaz para, por exemplo, identificar riscos, realizar estimativas, definir o escopo do projeto, entre várias outras possibilidades. Essa forma de coleta de dados permite uma quantidade maior de informações ser levantada, visto que cada participante tem a liberdade de enviar suas elaborações.

Os cuidados referentes são:

* possibilidade de receber amostras e tratamento de resultados não aceitáveis — dentro do padrão estatístico estabelecido, conforme dito anteriormente;
* total dependência das respostas dos especialistas;
* chance de se forçar o consenso para agilizar a tomada de decisão ou não impactar no cronograma do projeto;
* possibilidade de demora na finalização do processo;
* custo de preparação elevado.

**3)Compare os conceitos de WBS com RBS. Quais são as vantagens do uso de RBS em projetos de alta tecnologia?**

**R:**RBS, ou EAR (Estrutura Analítica de Riscos), é um agrupamento orientado à origem do risco, que organiza, de forma estruturada, classifica e define a exposição dos riscos identificados do projeto ou negócio. Esta estrutura é idêntica à Estrutura Analítica do Projeto (EAP).

Sendo assim, os benefícios da Estrutura Analítica de Riscos incluem:

* Compreender o tipo de exposição ao risco;
* Expor as fontes mais significativas de risco;
* Revelar as causas raiz do risco;
* Indicar áreas de dependência ou correlação entre riscos;
* Focar no desenvolvimento de respostas a riscos em áreas de alto risco;
* Permitir que respostas genéricas sejam desenvolvidas para causas raiz ou grupos de riscos dependentes;
* Criar processos para a execução dos planos de resposta aos riscos de acordo com o tipo de risco e com a alçada de decisão dentro da empresa (maior agilidade).

**4)Acredita-se que em 70% dos projetos que se propõem a gerenciar os riscos a ferramenta mais utilizada é a matriz impacto X probabilidade. O que explica esse fato?**

**R:**Utilizando uma matriz de probabilidade e impacto para gerenciar riscos negativos, tende-se a elaborar estratégias específicas para cada tipo de risco da seguinte forma:

* Se um risco for trivial, tendo probabilidade rara, e consequências desprezíveis, costuma-se aceita-lo e agir apenas se o problema de fato ocorrer, de modo a evitar perda de tempo com riscos improváveis e que quase não geram impacto ao projeto.
* Se um risco for moderado, o ideal é mitigar, agindo para reduzir a probabilidade e o impacto do risco.
* Se o risco for intolerável, o ideal é fazer todo o possível para prevenir ou eliminar a probabilidade de sua ocorrência e impacto.

**5)Que competências uma pessoa responsável pela gerência de riscos de um determinado projeto deve possuir?**

**R:** O gerente que é responsável por liderar o processo de elaboração do plano de risco, deve conhecer profundamente as políticas corporativas de gestão de risco, bem como as práticas de gestão de risco adotadas e as experiências de projetos anteriores